

# III FORUM ASIA

ON  
RATIVA

**LA GRAN EMPRESA ESPAÑOLA ANTE  
EL RETO ASIÁTICO**

**MONDRAGON  
CORPORACION COOPERATIVA**



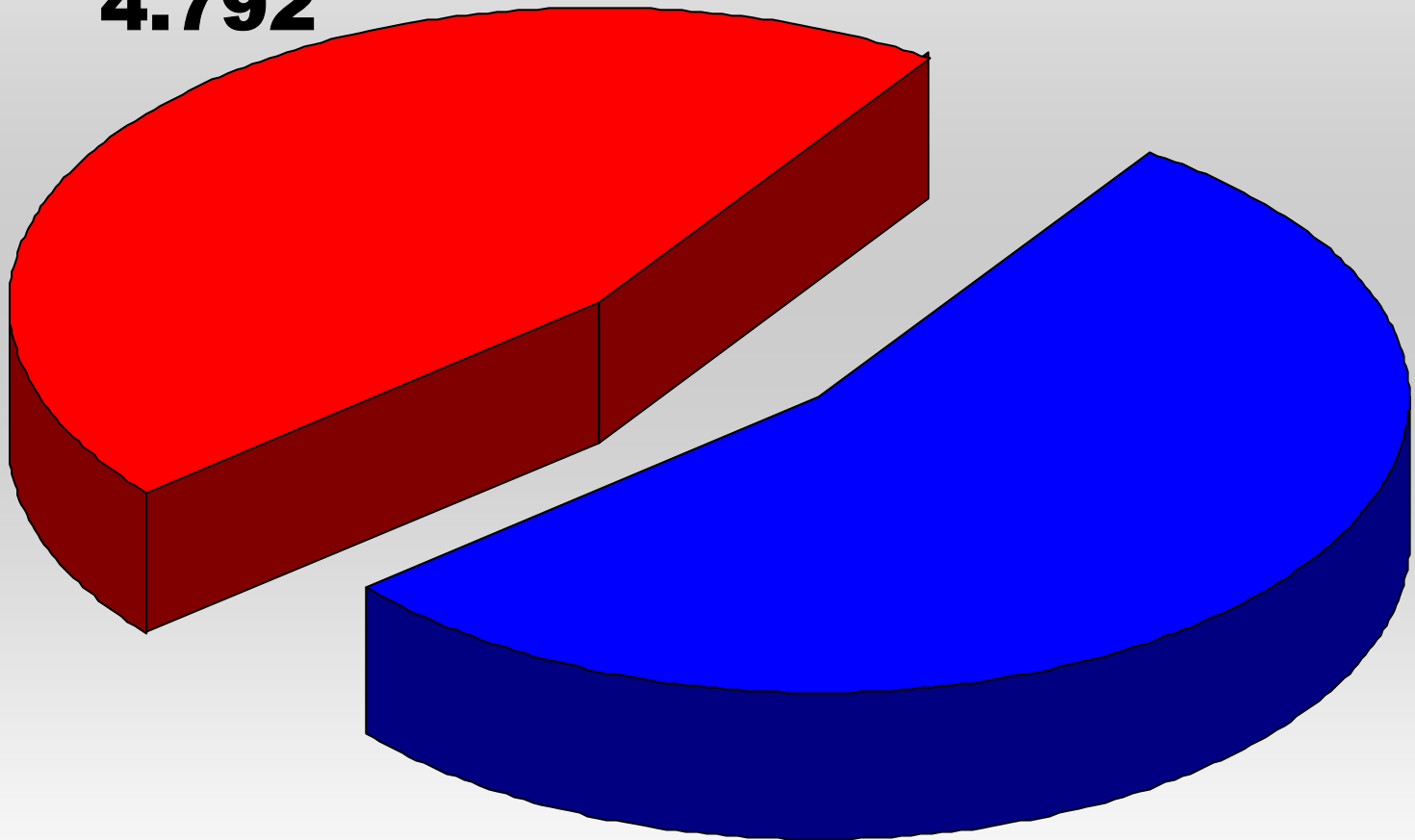
# VENTAS 2001

(En millones de €)

ON  
RATIVA

**Grupo Industrial**  
**4.792**

**Ventas Total**  
**10.459 M. de**



**Grupo Distribuc**

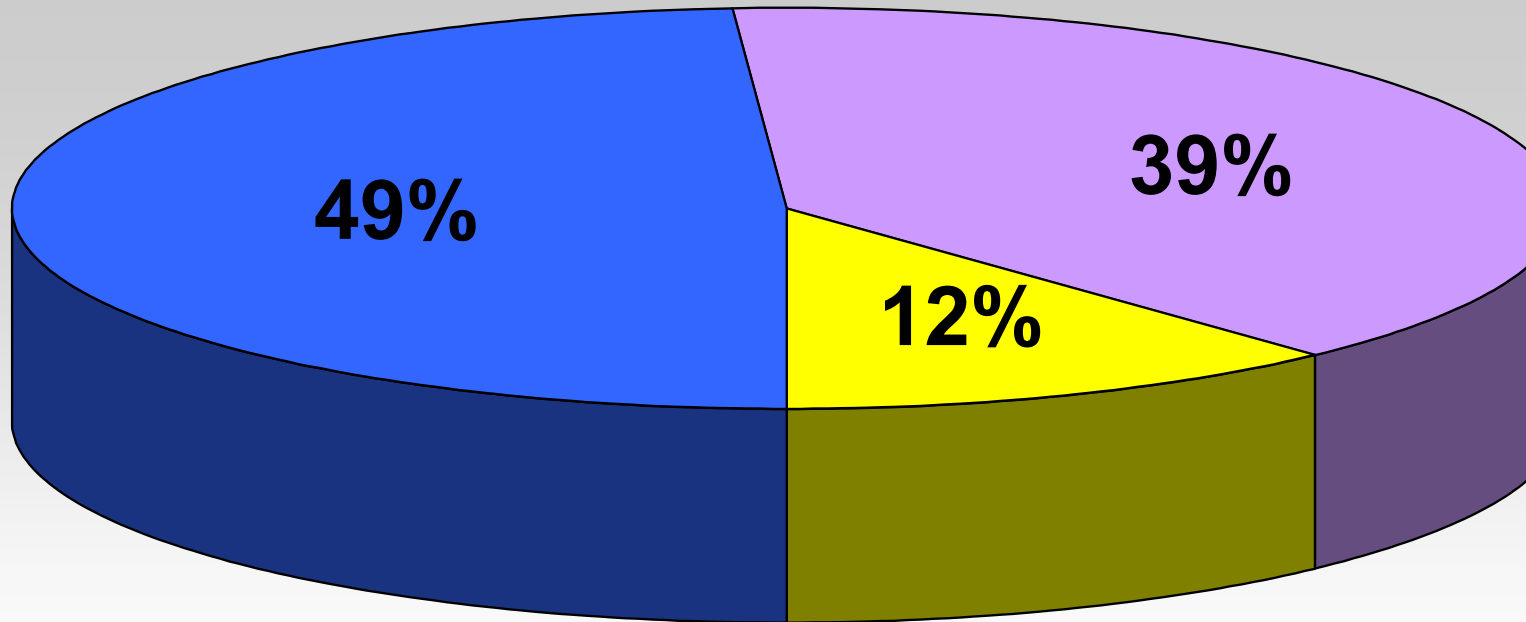
# PERSONAL DE MCC (2004)

ON  
RATIVA

**TOTAL PUESTOS  
TRABAJO  
70.884**

**EUSKADI**

**RESTO DE  
ESPAÑA**



**INTERNACIONAL**

# GRUPO INDUSTRIAL

ON  
RATIVA

**VENTAS TOTAL**  
**4.792 M euros**



**VENTAS  
INTERNACIONAL**  
**2.358 M euros (49%)**

**PUESTOS DE TRABAJO**  
**33.640**

# SECTORES RELEVANTES

ON  
RATIVA

**ELECTRODOMÉSTICOS**

**AUTOMOCIÓN**

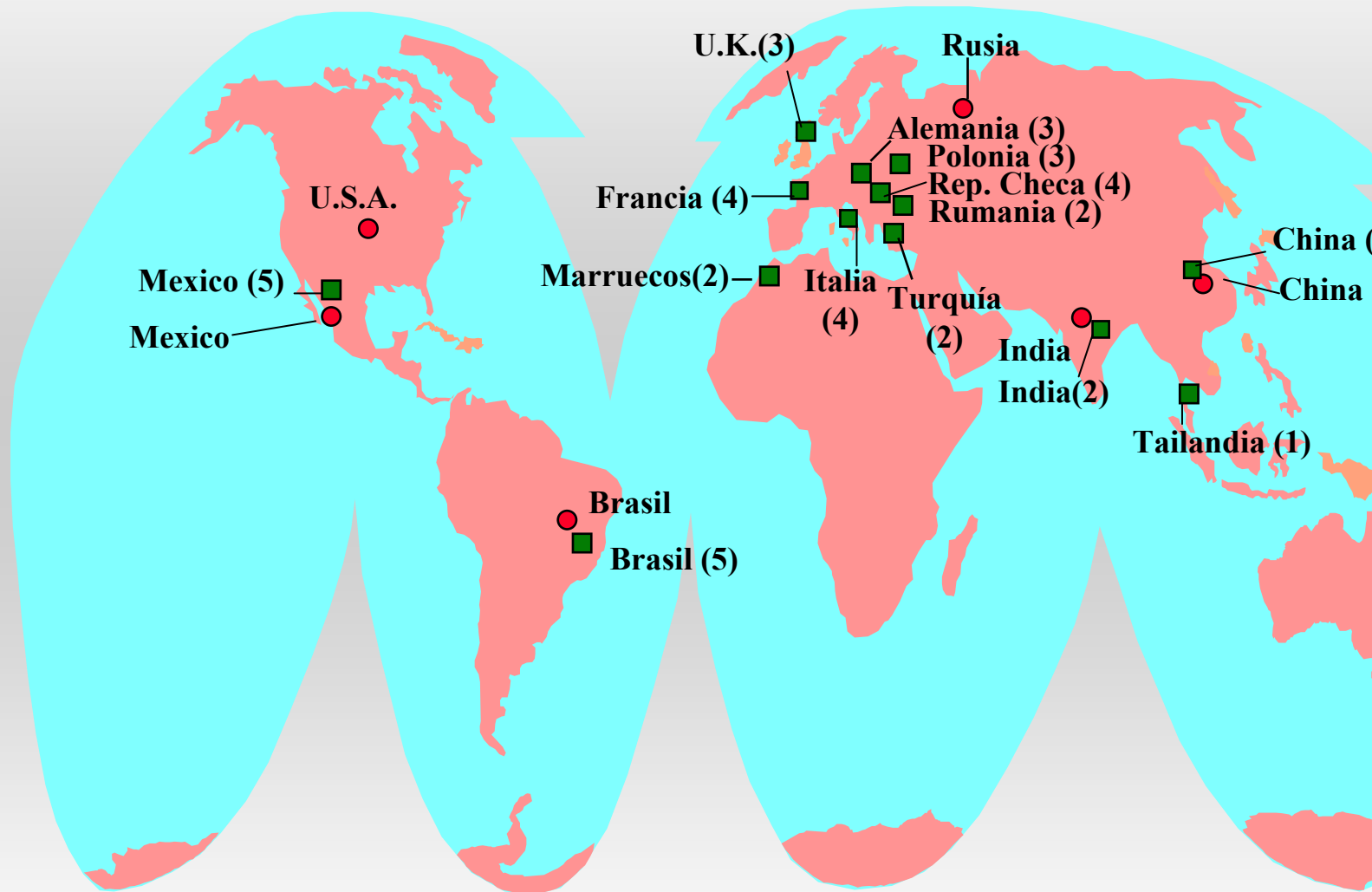
**CONSTRUCCIÓN**

**BIENES DE EQUIPO**

**OTROS**

# MCC en el Mundo

ON  
RATIVA



● Delegaciones Corporativas (6)

■ Plantas Productivas (48)

# GRUPO INDUSTRIAL INTERNACIONALIZACION

	1970	1980	1990	2000
<b>Exportaciones</b>	<b>11%</b>	<b>23%</b>	<b>27%</b>	<b>49%</b>
<b>Nº Delegaciones</b>		<b>10</b>	<b>20</b>	<b>40</b>
<b>Filiales</b>				<b>27</b>

# CHINA

**EXPORTACIÓN**

**DELEGACIONES**

**FILIALES**



# MCC HOY

**1 DELEGACIÓN CORPORATIVA**

**5 DELEGACIONES VENTAS**

**8 FILIALES PRODUCCIÓN**

**4 OFICINAS COMPRAS**

**1995 / 2005**

**MÁS FACILIDADES PRIVADAS**

**MÁS COMPETIDORES CHINOS**

**MÁS COMPETIDORES OCCIDENTALES**

**MÁS CONSUMIDORES**

**MAYOR COMPETENCIA**

# **NUESTRA EXPERIENCIA**

**NO HEMOS CERRADO FILIALES**

**RESULTADOS CRECIENTES**

**EQUIPOS DIRECTIVOS INTEGRADOS**

**KNOW HOW INTERSECTORIAL**

# DIFICULTADES

**IDIOMA**

**CULTURALES**

**VENDER EN CHINA**

**SEGUIR EVOLUCIÓN  
COMPETIDORES CHINOS**

# CONCLUSIÓN

**COMPETIDOR TEMIBLE**

**HUIR DE MODAS**

**OPORTUNIDAD / NECESIDAD**

**VENDER Y COMPRAR**

# III FORUM ASIA

ON  
RATIVA

**LA GRAN EMPRESA ESPAÑOLA ANTE  
EL RETO ASIÁTICO**

**MONDRAGON  
CORPORACION COOPERATIVA**

